



La Lettre des HCC

En 2016, le résultat d'exploitation présente un redressement de la situation comptable des HCC (T. KOSSMANN)

Le cycle d'exploitation

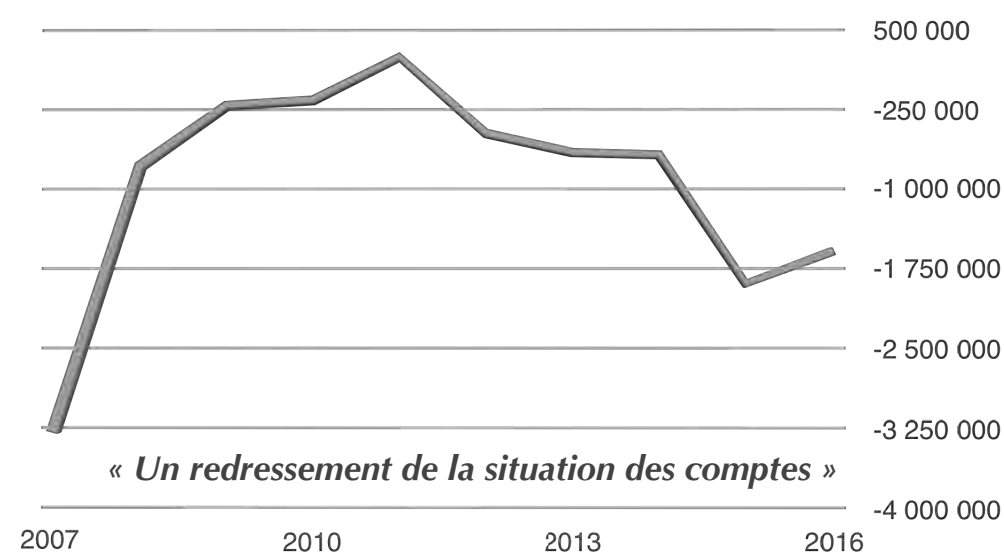
En 2016, les Hôpitaux Civils de Colmar présentent **un résultat comptable de - 1.606.878 €** pour le budget principal.

Pour rappel, l'année 2015 s'était achevée avec un résultat de -1.892.311 €.

Si **le résultat de l'établissement s'améliore**, il n'en reste pas moins déficitaire. Ce déficit représente **- 0,54% du total des financements**, loin de la cible de 3% retenue pour le déclenchement des procédures de contrôle par l'Agence Régionale de Santé.

« *Le résultat de l'établissement s'améliore (...) mais reste déficitaire* »

Ce résultat est la conséquence d'un écart entre des mesures réglementaires qui creusent le déficit structurel (P.P.C.R., augmentation du point d'indice) et des recettes insuffisantes pour les financer. Il s'inscrit dans **un contexte de rationnement des financements, où aucune aide exceptionnelle ou aide à l'investissement n'a été versée à l'établissement.**



En terme prévisionnel, **le résultat budgétaire est meilleur qu'attendu.** L'EPRD initial pour 2016 avait été arrêté avec une cible à -2.075.037 €.

« *Des efforts de gestion réalisés* »

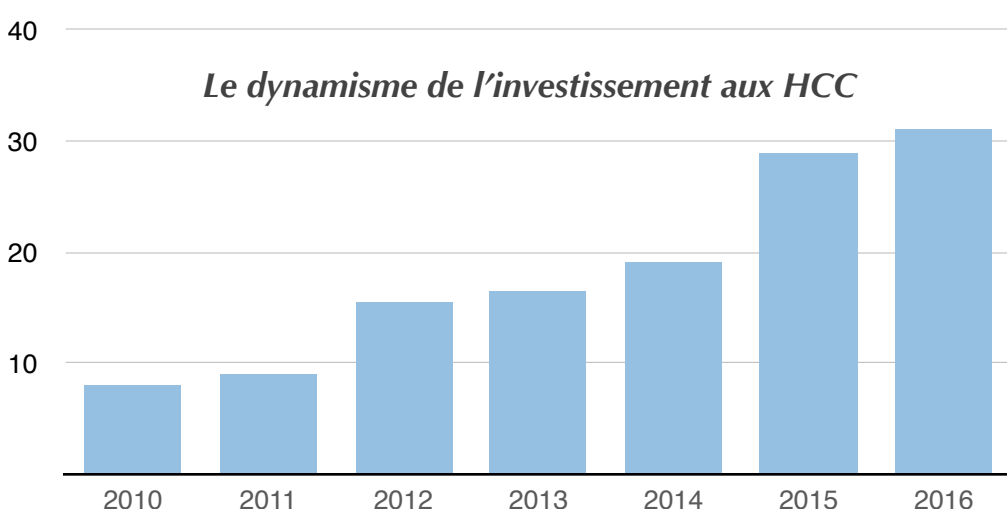
Cette situation souligne les efforts de gestion réalisés. Ils sont marqués par **la maîtrise de ses dépenses par l'établissement.**

Cependant le résultat demeure déficitaire et **le déséquilibre entre recettes et dépenses ne saurait perdurer au risque de fragiliser la structure financière des HCC.**

Le cycle d'investissement

La politique d'investissement est marquée en 2016 par **l'ouverture du nouvel EHPAD** et par **la poursuite des travaux du Pôle Femme - Mère - Enfant et des nouveaux Blocs Médico-Techniques.**

Une politique d'équipement soutenue a également été menée pour **maintenir le parc à niveau.**



Signe du dynamisme de l'établissement, **les Hôpitaux Civils de Colmar auront investi pour près de 31 M€** en 2016.

Ce chiffre est dans la continuité de 2015, année au cours de laquelle le volume d'investissements réalisés se chiffrait à 29,6 M€.

Pour financer ces investissements, les Hôpitaux Civils de Colmar ont **respecté le cadre fixé par le plan global de financement pluriannuel conclu avec l'Agence Régionale de Santé d'Alsace** en 2012 en mobilisant le recours à l'emprunt ainsi qu'à l'autofinancement.

Les enjeux pour les Hôpitaux Civils de Colmar

La politique de recours à l'emprunt a été d'autant plus rendue possible que le contexte bancaire a été marqué par **des niveaux de taux d'intérêts historiquement bas.**

En 2016, l'exploitation des Hôpitaux Civils de Colmar ne leur permet pas de présenter un résultat à l'équilibre. Toutefois, **la situation comptable s'est redressée par rapport à 2015.**

Cette situation ne peut se prolonger durablement au risque de fragiliser le bilan de l'établissement.

A titre prévisionnel, **l'EPRD 2017 a été arrêté par les HCC en équilibre** et a été validé par l'Agence Régionale de Santé.

Une **dynamique volontariste** est donc à l'œuvre, que ce soit au niveau des charges ou au niveau des recettes.

« *L'amélioration de la situation financière est un impératif de bonne gestion* »

L'amélioration de la situation financière est un impératif de bonne gestion pour **poursuivre notre politique d'investissement** dans un contexte où perdurent **les baisses des tarifs hospitaliers et les mesures réglementaires non financées.**



Les HCC organisent la 3^{ème} journée Haut-Rhinoise de Rhumatologie (M. le Dr. L. MESSER)



Le 1^{er} avril dernier, le **service de Rhumatologie des Hôpitaux Civils de Colmar** a organisé au Château du Hohlandsbourg la 3^{ème} **journée Haut-Rhinoise de Rhumatologie**, journée de formation destinée aux médecins généralistes du Haut Rhin.

Au total, **53 médecins ont pu bénéficier de cette journée** dans un cadre remarquable. Les 12 intervenants, tous praticiens rhumatologues libéraux ou hospitaliers du Haut-Rhin, sont fiers d'avoir pu proposer une formation de qualité et de **montrer une image de cohésion de la communauté rhumatologique locale**.

Enrichir le soin par l'esthétique (M. G. BOHRHAUER)

Les résidents du CPA, du CDRS et de l'Hôpital de Ribeauvillé ont bénéficié, le 14 septembre 2016, **d'une activité autour du soin des mains animée par les élèves aides-soignants des Hôpitaux Civils de Colmar**, supervisée par leurs formateurs, Marie-Annick BACHSCHMIDT, Brigitte BEITZ, Christian FRIEH et Gilles BOHRHAUER, responsable de la filière de formation Aides-Soignants.

Ce projet s'adressait à **des personnes âgées qui présentent un niveau élevé de dépendance** physique et/ou psychique et qui ne participent pas habituellement aux activités institutionnelles. Les objectifs de soins étaient de **valoriser les personnes et de créer du lien social**.



Ce projet, inscrit dans le parcours de formation de l'élève aide-soignant, a été mené en étroite collaboration avec les cadres, les personnels d'animation et les soignants des services qui ont largement contribué à l'organisation de l'activité. Pour clore ce temps d'échanges, les élèves ont partagé un goûter avec les résidents.

Ce travail a permis aux élèves de **découvrir l'intérêt des soins esthétiques dans la prise en charge des personnes âgées** en institution, de leur faire expérimenter le soin des mains comme **moyen de bien-être et de détente**. Il a surtout permis d'aboutir à un travail de réflexion mené en équipe : **concertation, négociation, répartition des tâches, organisation du travail et évaluation** du soin réalisé.

Grand succès pour les Journées du Rein

A l'occasion de la **12^{ème} édition de la semaine nationale du Rein**, deux journées de dépistage ont été organisées par le Service de Dialyse Péritonéale, les 7 et 9 mars derniers à Sainte-Marie-Aux-Mines et aux Hôpitaux Civils de Colmar.

Ces journées ont remporté un franc succès : **246 personnes sont venues se faire dépister** gratuitement et **s'informer sur les maladies rénales**, soit deux fois plus que l'an dernier !



Le dépistage des maladies rénales

Au programme : contrôle de pression artérielle, **analyses d'urines et examens sanguins**, mais aussi **ateliers informatifs** sur la diététique, le don d'organes, l'éducation thérapeutique et l'insuffisance rénale. Les participants ont également eu la **possibilité de rencontrer un néphrologue** présent sur place.

Une prise en charge anticipée des maladies rénales peut permettre à de nombreux patients d'éviter la dialyse. Les journées du rein ont permis de **détecter une insuffisance rénale chez 53 personnes**, soit 21% des participants. Un suivi néphrologique leur a été proposé.



L'atelier de diététique

La réussite de ces journées tient avant tout à **la mobilisation de tous les personnels** des services de Dialyse Péritonéale et de Néphrologie.

Le CPA fête le Printemps

