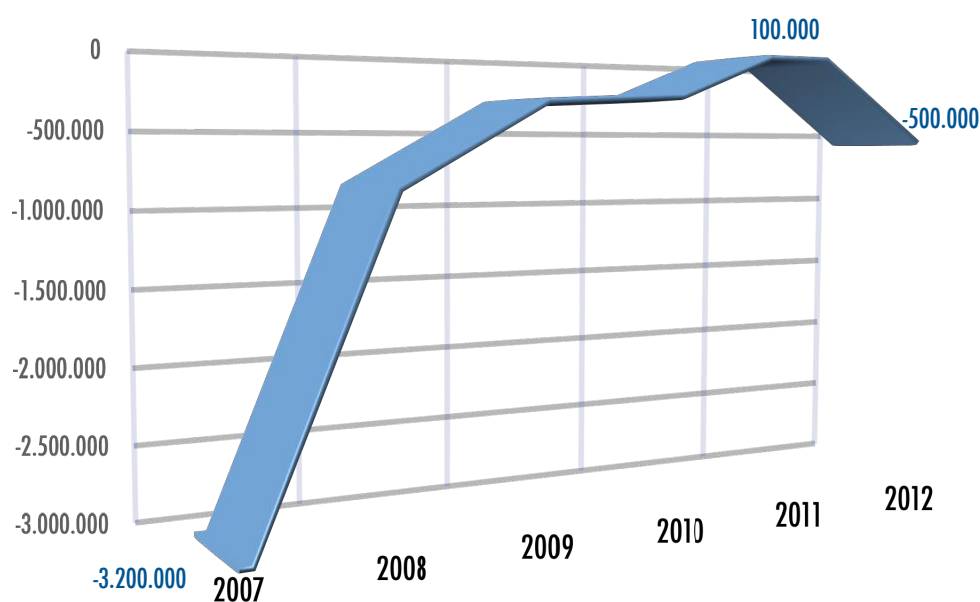


La Lettre des HCC

UN RÉSULTAT D'EXPLOITATION EN QUASI-ÉQUILIBRE
POUR LA CINQUIÈME ANNÉE CONSÉCUTIVE EN 2012 (T. KOSSMANN)



Le cycle d'exploitation :

Dans un contexte de plus en plus contraignant pour les finances publiques, **les Hôpitaux Civils de Colmar présentent à fin 2012 un budget en quasi équilibre**. Le résultat final se chiffre en effet à - 560.568€, soit seulement 0,21 % de la totalité de nos financements (près de 272,8 M€).

Cette situation est remarquable à plus d'un titre.

D'abord, elle est le **résultat des efforts de gestion successifs** puisque **cette performance est atteinte pour la cinquième année consécutive**.

Ensuite, elle est **obtenue sans aide extérieure** ni reprise sur provision pour combler le déficit.

Plusieurs facteurs permettent d'expliquer un tel résultat :

- Une maîtrise constatée des dépenses de personnel puisqu'entre 2011 et 2012, **les dépenses de personnel progressent de 0,98%** (+0,83% pour le personnel non médical et +1,57 % pour le personnel médical).
- **Une progression contenue des dépenses hôtelières de 2,16 %.**
- Une progression des produits issus de la tarification des séjours de 1,36%, permise par une progression de la valeur des séjours.
- Une progression forte des recettes issues des mutuelles (+5,8%) ainsi que des autres catégories de recettes (+6,8%).

Néanmoins, **le résultat d'exploitation a été fragilisé** par une progression plus rapide des dépenses que des recettes.

Deux causes justifient cet écart de progression :

- **Une forte progression des dépenses à caractère médical de 8,63% entre 2011 et 2012.** Dans cette catégorie de dépenses, mentionnons notamment la progression de 8,20 % des dépenses d'analyses de laboratoire et celle de la consommation des produits et matériels stériles de 11,95%.

- **Un dynamisme relatif de l'activité** puisqu'entre 2011 et 2012 les Hôpitaux Civils de Colmar enregistrent une diminution du nombre global d'entrées de 0,33% en médecine, chirurgie et obstétrique. A ce titre, l'activité d'hospitalisation complète a enregistré une diminution de 1,1%. Or cette évolution impacte directement les financements issus de l'assurance maladie qui n'ont progressé sur la période que de 0,04%.

Toutefois, en obtenant un résultat comptable en quasi-équilibre pour la cinquième année consécutive, l'établissement a pu consolider sa politique d'investissement sans recourir à l'emprunt.

Le cycle d'investissement :

En 2012, **les Hôpitaux Civils de Colmar ont pu poursuivre leur programme d'investissement** en ayant recours exclusivement à des capitaux propres.

Deux traits majeurs caractérisent l'année 2012 en ce qui concerne l'investissement : **le démarrage des travaux de l'EHPAD** et **une politique d'investissement biomédical** soutenue permettant de maintenir le parc à niveau.

Ainsi en 2012, les Hôpitaux Civils de Colmar ont mandaté pour 16.213.188€ d'immobilisations, qui se répartissent entre 9.440.586€ de travaux et 6.772.602€ d'équipements, dont 4.260.000€ d'équipements biomédicaux.

Aucun emprunt n'a été contracté en 2012 pour financer les travaux et équipements.

Le financement de ces immobilisations a été réalisé par des subventions (881.577€), par l'autofinancement de l'année (la capacité d'autofinancement) ou des années antérieures (le prélèvement sur le fonds de roulement).

En conséquence, grâce à la gestion rigoureuse de leur fonctionnement, les Hôpitaux Civils de Colmar ont pu poursuivre leur politique d'investissement croissant sans dégrader leur endettement et leur situation financière.

- **Un résultat comptable en quasi-équilibre pour la cinquième année consécutive**
- **Un investissement marqué par le démarrage des travaux de l'EHPAD**
- **Une politique d'investissement biomédical soutenue pour maintenir le parc à niveau**
- **Un autofinancement maintenu et une dette apurée**





Vue Opératoire du placement d'une électrode de stimulation médullaire et contrôle radiographique de face et de profil

Le service de Neurochirurgie est impliqué depuis une dizaine d'années dans la prise en charge chirurgicale des lombalgies chroniques, en particulier par l'utilisation de l'arthroplastie lombaire.

Cependant, malgré certains progrès chirurgicaux, des douleurs chroniques post-opératoires après chirurgie rachidienne peuvent survenir dans environ 20% des cas, avec une prise en charge multidisciplinaire incluant le service de rééducation fonctionnelle et le centre de la douleur.

La neurostimulation médullaire est une technique antalgique déjà utilisée aux HCC dans les douleurs neuropathiques des membres inférieurs mais son efficacité dans les lombalgies chroniques n'est pas démontrée comme significative sur le plan antalgique.

Dans cette optique, un protocole de recherche national multicentrique initié par le CHU de Poitiers (ESTIMET) est en cours dans le service de Neurochirurgie des HCC.

Il s'agit d'utiliser une nouvelle électrode de stimulation médullaire avec 16 contacts, indiquée pour des patients atteints de douleurs neuropathiques chroniques post-opératoires au niveau des membres inférieurs et présentant aussi des lombalgies chroniques post-opératoires.

En outre, une technique d'implantation mini-invasive, innovante et peu répandue actuellement, est développée en parallèle.

L'objectif est de montrer si cette nouvelle technique chirurgicale peut permettre de soulager en plus les lombalgies dans une proportion reproductible, comme certains articles semblent le souligner.

Ce protocole est initié depuis Juillet 2012 et à ce jour 8 patients ont pu être inclus.

Tous les patients implantés ont été soulagés au niveau des membres inférieurs et les résultats sur le plan lombaire sont encore à l'étude.

Le service de neurochirurgie des HCC poursuit ainsi sa dynamique dans le traitement des lombalgies, en proposant une nouvelle alternative : la neuromodulation.



La musique est en avance au CPA ! Même si sa fête officielle a été fixée au 21 juin, elle se fera une place de reine parmi les résidents dès le mois de mai.

En effet, du 14 au 24 mai, l'exposition « En avant la musique » prendra ses quartiers au sein de l'espace animation. Elle constituera l'occasion pour les résidents de découvrir des instruments venus d'ailleurs et d'en apprendre plus sur l'origine des pratiques musicales à travers le monde.

Le mercredi 22 mai, c'est un duo guitare et mandoline qui bercera l'après-midi des résidents.

Après les instruments viendra le tour de voix de la chorale d'Urschenheim le mardi 28 mai.

Enfin, le mois de mai se clôturera au son d'un concert de flûtes donné par l'école de musique de Wintzenheim le 29 mai.

Bref, vous l'aurez compris, le CPA sera au mois de mai un lieu idéal pour les résidents ayant l'âme musicienne.

ACTION DE SENSIBILISATION À L'ÉQUILIBRE ALIMENTAIRE AU RESTAURANT DU PERSONNEL (DR GERSON)

Le CLAN (Comité de Liaison Alimentation-Nutrition) organise le jeudi 20 juin une action de sensibilisation à l'équilibre alimentaire au self de l'hôpital Pasteur avec des sets de table élaborés par des étudiants de l'IFSI, des affiches, des dépliants, des quizz sur les idées reçues et un menu spécial !

